

**FORMULARIO DE RENDICIÓN DE CUENTAS
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**

DATOS GENERALES	
RUC:	
INSTITUCIÓN:	INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO DE ARTES DANIEL REYES
FUNCIÓN A LA QUE PERTENECE	
SECTOR:	EDUCACIÓN SUPERIOR
NIVEL QUE RINDE CUENTAS:	
PROVINCIA:	IMBABURA
CANTÓN:	IBARRA
PARROQUIA:	SAN ANTONIO
EMAIL:	LUIS ENRIQUE CEVALLOS Y BOLÍVAR (ESQUINA)
EMAIL:	info@istap-danielreyes.edu.ec
TELÉFONO:	(06) 2551338
PÁGINA WEB O RED SOCIAL:	https://istap-danielreyes.edu.ec/
REPRESENTANTE LEGAL	
NOMBRES DEL REPRESENTANTE:	DR. JOSUETH MEZA
CARGO DEL REPRESENTANTE:	RECTOR ENCARGADO
RESPONSABLE DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	
NOMBRES DEL RESPONSABLE:	MGS. CARMEN ÁVILA
CARGO DEL RESPONSABLE:	DOCENTE
FECHA DE DESIGNACIÓN:	05 DE ABRIL DEL 2024
RESPONSABLE DEL REGISTRO DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS	
NOMBRES DEL RESPONSABLE:	MGS. MERCY HARO
CARGO DEL RESPONSABLE:	DOCENTE
FECHA DE DESIGNACIÓN:	05 DE ABRIL DEL 2024
DATOS DEL INFORME PERIODO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	
FECHA DE INICIO:	01 DE ENERO DEL 2023
FECHA DE FIN:	31 DE DICIEMBRE DEL 2023
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS/FUNCIONES O FINES	
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS/FUNCIONES O FINES	TIPO/OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Gestionar alianzas estratégicas con instituciones públicas y privadas, locales y nacionales en el cumplimiento de los objetivos y necesidades institucionales articuladas al Plan Nacional de Desarrollo.	O.E. 1
Mejorar la gestión institucional, mostrar avances, dificultades y resultados que permitan evidenciar el desarrollo y mejoramiento de la calidad institucional	O.E. 2
Desarrollar una enseñanza integral, eficaz y eficiente de conocimientos teóricos y prácticos necesarios para la obtención del Título Tecnológico.	O.E. 3

MODALIDAD DE ESTUDIOS
PRESENCIAL

MODALIDAD DE ESTUDIOS

GRUPO DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR:

A QUE GRUPO DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR PERTENECE (Art. 352 Constitución del Ecuador)
INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO

INFORMACIÓN DE SEDES Y EXTENSIONES DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR COBERTURA GEOGRÁFICA Y DE ATENCIÓN DE LAS SEDES Y EXTENSIONES DE IES

NOMBRE DE LA EXTENSIÓN O SEDE	PROVINCIA	CANTÓN	PARROQUIA	DIRECCIÓN	CORREO	PÁGINA WEB	NO. RUC						
INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO DE ARTES DANIEL REYES	IMBABURA	IBARRA	SAN ANTONIO	LUIS ENRIQUE CEVALLOS Y BOLÍVAR (ESQUINA)	info@istap-daniel-reyes.edu.ec	https://istap-danielreyes.edu.ec/							
EXTENSIÓN O SEDE	NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL	CARGO	CORREO	FECHA DESIGNACIÓN	TELÉFONO								
INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO DE ARTES DANIEL REYES	DR. JOSUETH MEZA	RECTOR	rectorado@istap-	05 DE ABRIL DEL 2024	062 551338								
NO. UNIDADES (CAMPUS) Y COBERTURA GEOGRÁFICA	NO. ESTUDIANTES	GÉNERO			PUEBLOS Y NACIONALIDADES							LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN	
		MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	MONTUBIOS	MESTIZOS	CHOLOS	INDÍGENAS	AFROECUATORIANOS	EXTRAJEROS	DISCAPACITADOS		
1	51	26	25	1		45		5	1			3	https://docs.google.com/document/d/1JuTpOIFWRKBtG0-YiPJL4filz22ULBTz/edit?usp=drive_link&ouid=104566428485649884398&rtpof=true&sd=true

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD:

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD	PONGA SI O NO	DESCRIBA LA POLÍTICA IMPLEMENTADA	DETALLE PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS	EXPLIQUE CÓMO APORTA EL RESULTADO AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS INTERCULTURALES	SI	Garantizar la igualdad de oportunidades de los y las estudiantes mediante la elaboración de políticas de	Promover la inclusión y equidad en el ingreso, permanencia y egreso de	ional, promoción y difusión de la igualdad de oportunidades y l

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS GENERACIONALES	SI	Reducir las brechas que generan la desigualdad y discriminación con énfasis en grupos de atención	Promover los derechos de la juventud	ional, promoción y difusión de la igualdad de oportunidades y k
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE DISCAPACIDADES	SI	Garantizar a las y los estudiantes aun acceso de educación inclusiva generando oportunidades de	Acceso a la educación superior de estudiantes con discapacidad	ional, promoción y difusión de la igualdad de oportunidades y k
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE GÉNERO	SI	Garantizar los derechos de las mujeres, prevenir y erradicar toda forma de discriminación y violencia de	Acceso a la educación superior de estudiantes con discapacidad	ional, promoción y difusión de la igualdad de oportunidades y k
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE MOVILIDAD HUMANA	SI	Garantizar el acceso de las y los estuđinates en condición de movilidad humana.	Acceso a la educación superior de estudiantes con discapacidad	ional, promoción y difusión de la igualdad de oportunidades y k

PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA:

PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA	PONGA SI O NO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
SE HAN IMPLEMENTADO MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA PARA LA FORMULACIÓN DE POLÍTICAS Y PLANES INSTITUCIONALES	NO	
SE COORDINA CON LAS INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN EXISTENTES EN EL TERRITORIO	NO	

MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA:

MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	PONGA SI O NO	NUMERO DE MECANISMOS IMPLEMENTADOS EN EL AÑO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
AUDIENCIA PÚBLICA	NO	0	NO APLICA
CONSEJOS CONSULTIVOS	NO	0	NO APLICA
CONSEJOS CIUDADANOS SECTORIALES	NO	0	NO APLICA
DIÁLOGOS PERIÓDICOS DE DELIBERACIÓN	NO	0	NO APLICA
AGENDA PÚBLICA DE CONSULTA A LA CIUDADANÍA	NO	0	NO APLICA
OTROS	NO	0	NO APLICA

MECANISMOS DE CONTROL SOCIAL:

MECANISMOS DE CONTROL SOCIAL GENERADOS POR LA COMUNIDAD	PONGA SI O NO	NUMERO DE MECANISMOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
VEEDURÍAS CIUDADANAS	NO	0	NO APLICA
OBSERVATORIOS CIUDADANOS	NO	0	NO APLICA
DEFENSORÍAS COMUNITARIAS	NO	0	NO APLICA
COMITÉS DE USUARIOS DE SERVICIOS	NO	0	NO APLICA
OTROS	NO	0	NO APLICA

PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS:

FASE	PASOS DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	PONGA SI	DESCRIBA LA EJECUCIÓN DE LOS PASOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
FASE 0	CONFORMACIÓN DEL EQUIPO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	La maxima autoridad mediante memorandun de fecha 6 de febrero del 2024 dispuso la conformación del equipo de Rendición de Cuentas del Instituto	//drive.google.com/drive/folders/1CPKtf3zMDvQR9Qvi0T_M5m6uTAxV
FASE 0	DISEÑO DE LA PROPUESTA DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	El equipo responsable de las Rendición de cuentas periodo 2023, mediante el memorandun ISTAP-RECTORADO 001-2024 de fecha 6 de febrero del	//drive.google.com/drive/folders/1CPKtf3zMDvQR9Qvi0T_M5m6uTAxV
FASE 1	EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL:	SI	Solicitud de los POAS a las unidades de gestión, docencia vinculación con la sociedad, Bienestar estudiantil, Comunicación social e integración curricular. las actividades planificadas para el periodo dependiendo de la característica de la unidad puntúa tres objetivos medibles y verificables en un 80% de cumplimiento, los logros en las actividades planificadas es un 90% que están acordes a las competencias del perfil profesional de los estuđinates de las	https://drive.google.com/drive/folders/1KCQ3FNepV280jtgiHSNGuPT3QZ2Y-alg https://drive.google.com/drive/folders/166g5YU_V3nnnI5V2_d0gFrNG
FASE 1	LLENADO DEL FORMULARIO DE INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS ESTABLECIDO POR EL CPCCS	SI	Formulario del informe de Rendición de cuentas elaborado(lleño)	
FASE 1	REDACCIÓN DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS	SI	Redacción del informe de rendición de Cuentas en base a la guía remitida por el Consejo de Participación Ciudadana para los institutos de Educación	
FASE 1	SOCIALIZACIÓN INTERNA Y APROBACIÓN DEL INFORME DE	SI	Se cumplio con la socialización interna y aprobación del informe de Rendición de Cuentas por el Organo Colegiado Superior	

FASE 1	RENDICIÓN DE CUENTAS POR PARTE DE LOS RESPONSABLES	SI		
FASE 2	DIFUSIÓN DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS A TRAVÉS DE DISTINTOS MEDIOS			
FASE 2	PLANIFICACIÓN DE LOS EVENTOS PARTICIPATIVOS			
FASE 2	REALIZACIÓN DEL EVENTO DE RENDICIÓN DE CUENTAS A LA CIUDADANÍA			
FASE 2	RINDIÓ CUENTAS A LA CIUDADANÍA EN LA PLAZO ESTABLECIDO			
FASE 2	INCORPORACIÓN DE LOS APORTES CIUDADANOS EN EL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS			
FASE 3	ENTREGA DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CPCCS, A TRAVÉS DEL INGRESO DEL INFORME EN EL SISTEMA VIRTUAL			

DESCRIBA LOS PRINCIPALES APORTES CIUDADANOS RECIBIDOS:

DATOS DE LA DELIBERACIÓN PÚBLICA Y EVALUACIÓN CIUDADANA DE RENDICIÓN DE CUENTAS:

Fecha en que se realizó la deliberación pública y evaluación ciudadana de rendición de cuentas:	N° DE PARTICIPANTES	GÉNERO			NACIONALIDADES O PUEBLOS				
		MASCULINO	FEMENINO	GLBTI	MONTUBIO	MESTIZO	CHOLO	INDIGENA	AFROECUATORIANO
30 DE MAYO DEL 2024	800								

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES INTERNAS IES

OBLIGACIONES	PONGA SI O NO	ACCIONES REALIZADAS	PRINCIPALES RESULTADOS
PROCESOS ELECTORALES INTERNOS	NO	S/N	S/N
SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD EN PRÁCTICAS PREPROFESIONALES	SI	EJECUCIÓN DE PRÁCTICAS PREPROFESIONALES EN VARIAS ENTIDADES E INSTITUCIONES, POR PARTE	CUMPLIMIENTO DEL REQUISITO PARA EL PROCESO DE TITULACIÓN Y DESARROLLO, EN LUGARES REALES DE APRENDIZAJE, EVIDENCIAS PARA LA
PROCESOS DE AUTOEVALUACIÓN			
PROGRAMAS VINCULADOS CON LA SOCIEDAD	SI	EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	INSERCIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LOS ESTUDIANTES EN LA COMUNIDAD, PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO, EVIDENCIAS PARA LA ACREDITACIÓN
CONCURSOS PÚBLICOS DE MÉRITOS Y OPOSICIÓN PARA PROFESORES	NO	N/A	N/A
RÉGIMEN DISCIPLINARIO	N/O	N/A	N/A

INCORPORACIÓN DE RECOMENDACIONES Y DICTÁMENES POR PARTE DE LAS ENTIDADES DE LA FUNCIÓN DE TRANSPARENCIA Y CONTROL SOCIAL Y LA PROCURADURÍA GENERAL DEL ESTADO

DESCRIBA LOS PRINCIPALES APORTES CIUDADANOS REPORTADOS EN LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL PERÍODO ANTERIOR	SE INCORPORÓ EL APORTE CIUDADANO EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL? PONGA SI O NO	PORCENTAJE DE AVANCES DE CUMPLIMIENTO	DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN
NO SE HA RECIBIDO OBSERVACIONES NI DICTÁMENES EL AÑO ANTERIOR	NO	0		NO APLICA
NO SE HA RECIBIDO OBSERVACIONES NI DICTÁMENES EL AÑO ANTERIOR	NO	0		NO APLICA
NO SE HA RECIBIDO OBSERVACIONES NI DICTÁMENES EL AÑO ANTERIOR	NO	0		NO APLICA

DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL:

MEDIOS DE VERIFICACIÓN	No. DE MEDIOS	PORCENTAJE DEL PPTO. DEL PAUTAJE QUE SE DESTINÓ A MEDIOS LOCALES Y REGIONALES	PORCENTAJE DEL PPTO. DEL PAUTAJE QUE SE DESTINÓ A MEDIOS NACIONALES	PORCENTAJE DEL PPTO. DEL PAUTAJE QUE SE DESTINÓ A MEDIOS INTERNACIONALES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
Radio	0.00	0.00%	0.00%	0.00%	NO APLICA

Prensa	0.00	0.00%	0.00%	0.00%	NO APLICA
Televisión	0.00	0.00%	0.00%	0.00%	NO APLICA
Medios digitales	3.00	0.00%	0.00%	0.00%	NO APLICA

TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL Y DE SU RENDICIÓN DE CUENTAS:

MECANISMOS ADOPTADOS	PONGA SI O NO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
PUBLICACIÓN EN LA PÁG. WEB DE LOS CONTENIDOS ESTABLECIDOS EN EL ART. 7 DE LA LOTAIP	SI	
PUBLICACIÓN EN LA PÁG. WEB DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS Y SUS MEDIOS DE VERIFICACIÓN ESTABLECIDOS EN EL LITERAL M, DEL ART. 7 DE LA LOTAIP	SI	

PLANIFICACIÓN: SE REFIERE A LA ARTICULACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS:

LA INSTITUCIÓN TIENE ARTICULADO EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	PONGA SI O NO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
LA INSTITUCIÓN TIENE ARTICULADAS SUS POA AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	SI	
EL POA ESTÁ ARTICULADO AL PLAN ESTRATÉGICO	SI	

CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN PROGRAMÁTICA:

OBJETIVOS ESTRATEGICOS/COMPETENCIAS EXCLUSIVAS	META POA		INDICADORES	RESULTADOS		% CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA GESTIÓN POR META	DESCRIPCIÓN DE COMO APORTA EL RESULTADO ALCANZADO AL LOGRO
	NO. DE META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS			
OBJETIVO ESTRATÉGICO								

CUMPLIMIENTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA:

TIPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
	GESTION ACADEMICA	\$0.00	\$0.00	
	GESTÓN DE INVESTIGACIÓN	\$0.00	\$0.00	
	VINCULACIÓN	\$0.00	\$0.00	
	GESTION ADMINISTRATIVA	\$0.00	\$0.00	
	TOAL% CUMPLIMIENTO DE LA GESTIÓN	\$0.00	\$0.00	

ASPECTOS PRESUPUESTARIOS DEL REGLAMENTO A LA LEY ORGÁNICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR -LOES-

ASPECTOS PRESUPUESTARIOS LEGALES	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE PROFESORES E INVESTIGADORES	\$0.01	\$0.01	100.00%
PUBLICACIONES INDEXADAS, BECAS DE POSTGRADO PARA SUS PROFESORES E INVESTIGACIÓN	\$0.01	\$0.01	100.00%
PROGRAMAS DE BECAS O AYUDAS A ESTUDIANTES REGULARES	\$0.01	\$0.01	100.00%
POSTGRADOS DE DOCTORADOS PARA PROFESORES TITULADOS AGREGADOS EN UNIVESIDADES PÚBLICAS	\$0.01	\$0.01	100.00%
USO DE FONDOS QUE NO SEAN PROVENIENTES DEL ESTADO	\$0.01	\$0.01	100.00%
ACTIVIDADES PRESUPUESTADAS CON EXCEDENTES FINANCIEROS DE COBROS DE ARANCELES A ESTUDIANTES	\$0.01	\$0.01	100.00%

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL: TOTAL \$0.06 \$0.06 100.00%

TOTAL DE PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CODIFICADO	GASTO CORRIENTE PLANIFICADO	GASTO CORRIENTE EJECUTADO	GASTO DE INVERSIÓN PLANIFICADO	GASTO DE INVERSIÓN PLANIFICADO	GASTO DE INVERSIÓN EJECUTADO
\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$,0,00	\$,0,00	0.00%

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES (LOCPCCS Art. 10 NUMERAL 7):

LABORALES	TRIBUTARIAS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
NO	NO	NO APLICA
NO	NO	NO APLICA

PROCESOS DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS:

TIPO DE CONTRATACIÓN (CATÁLOGO ELECTRÓNICO, COTIZACIÓN, ÍNFIMA CUANTÍA, MENOR CUANTÍA B Y S, PUBLICACIÓN, RÉGIMEN ESPECIAL (Todos los procesos), SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA)	ESTADO ACTUAL				LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados	
NO SE REALIZAN CONTRATACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	NO APLICA
NO SE REALIZAN CONTRATACIONES		\$0.00		\$0.00	NO APLICA
NO SE REALIZAN CONTRATACIONES		\$0.00		\$0.00	NO APLICA
NO SE REALIZAN CONTRATACIONES		\$0.00		\$0.00	NO APLICA
NO SE REALIZAN CONTRATACIONES		\$0.00		\$0.00	NO APLICA
NO SE REALIZAN CONTRATACIONES		\$0.00		\$0.00	NO APLICA
NO SE REALIZAN CONTRATACIONES		\$0.00		\$0.00	NO APLICA

ENAJENACIÓN, DONACIONES Y EXPROPIACIONES DE BIENES:

TIPO	BIEN	VALOR TOTAL	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
NINGUNA	NO APLICA	\$0.00	NO APLICA
NINGUNA	NO APLICA	\$0.00	NO APLICA
NINGUNA	NO APLICA	\$0.00	NO APLICA
NINGUNA	NO APLICA	\$0.00	NO APLICA
NINGUNA	NO APLICA	\$0.00	NO APLICA
NINGUNA	NO APLICA	\$0.00	NO APLICA

INCORPORACIÓN DE LOS APORTES CIUDADANOS DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL AÑO ANTERIOR EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL:

DESCRIBA LOS PRINCIPALES APORTES CIUDADANOS REPORTADOS EN LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL PERIODO ANTERIOR	¿INCORPORÓ EL APORTE CIUDADANO EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL? (PONGA SÍ O NO)	PORCENTAJE DE AVANCES DE CUMPLIMIENTO	DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PÁG. WEB DE LA INSTITUCIÓN